УТВЕРЖДАЮ
Директор
_____ А.В. Федина

Дорожная карта

внедрения (целевой модели) наставничества в муниципальном казённом общеобразовательном учреждении основной общеобразовательной школе № 39 им. В.А. Козлова муниципального образования Абинский район

№ п/п	Наименование этапа	Мероприятие	Содержание деятельности	Сроки	Ответственные
1.	**Подготовка условий для запуска целевой модели наставничества**	Изучение и систематизация имеющихся материалов по проблеме наставничества	Изучение Распоряжения министерства образования Российской Федерации № Р-145 от 25.12.2019 «Об утверждении методологии (целевой) модели наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися»	Сентябрь 2020 года	Федина А.В., директор школы Непомнящая Н.В., зам.директора по УВР Канцебовская Н.В., зам.директора по УВР Козлова А.В., руководитель школьного МО учителей
		Подготовка нормативной базы реализации целевой модели наставничества	1.Издание приказа о внедрении целевой модели наставничества 2.Разработка и утверждение положения о наставничестве. 3.Разработка и утверждение дорожной карты внедрения системы наставничества 4.Издание приказа назначение куратора внедрения целевой модели наставничества.	Сентябрь 2020 года	Федина А.В., директор школы Непомнящая Н.В., зам.директора по УВР Канцебовская Н.В., зам.директора по УВР Козлова А.В., руководитель школьного МО учителей

		Выбор форм и программ наставничества исходя из потребностей	Проведение мониторинга по выявлению предварительных запросов от потенциальных наставляемых и о заинтересованных в наставничестве, аудитории внутри школы и вне, выпускников, работодателя.	Август – сентябрь 2020 года	Непомнящая Н.В., зам.директора по УВР Канцебовская Н.В., зам.директора по УВР
			Проведение административного совещания по вопросам реализации целевой модели наставничества. Выбор форм и программ наставничества	Сентябрь 2020 года	Федина А.В., директор школы
		Информирование родителей, педагогов, обучающихся о возможностях и целях целевой модели наставничества	1.Проведение педагогического совета. 2.Проведение родительских собраний. 3.Проведение ученической конференции. 4.Проведение классных часов. 5.Информирование через раздел «Наставничество» на Сайте образовательных организаций 6. Встреча с сообществом выпускников и/или представителями муниципальных, региональных организаций и предприятий с целью информирования о реализации программы наставничества.	Октябрь 2020 года	Федина А.В., директор школы Непомнящая Н.В., зам.директора по УВР Канцебовская Н.В., зам.директора по УВР Козлова А.В., руководитель школьного МО учителей Классные руководители
2.	**Формирование базы наставляемых**	Сбор данных о наставляемых	1.Проведение анкетирования среди обучающихся, педагогов желающих принять участие в программе наставничества. 2.Сбор согласий на обработку персональных данных от совершеннолетних участников направлений наставничества и согласия от родителей (законных представителей) несовершеннолетних наставляемых. 3.Сбор дополнительной информации о запросах наставляемых обучающихся от третьих лиц: классный руководитель, психолог,	Ноябрь 2020 года	Непомнящая Н.В., зам.директора по УВР Канцебовская Н.В., зам.директора по УВР Козлова А.В., руководитель школьного МО учителей Кисель Н.В., педагог-психолог

			соцработник, родители. 4.Сбор дополнительной информации о запросах наставляемых педагогов из личных дел, анализа методической работы, рекомендаций аттестаций, анализа анкет профстандарта.		
		Формирование базы наставляемых	1.Формирование базы данных наставляемых из числа педагогов. 2.Формирование базы данных наставляемых из числа обучающихся.	Декабрь 2020 года	Непомнящая Н.В., зам.директора по УВР Канцебовская Н.В., зам.директора по УВР
3.	**Формирование базы наставников**	Сбор данных о наставниках	Выбор форм наставничества, реализуемых в рамках текущей программы наставничества	Январь 2021 года	Непомнящая Н.В., зам.директора по УВР
			1. Проведение анкетирования среди потенциальных наставников, желающих принять участие в программе наставничества. 2.Сбор согласий на сбор и обработку персональных данных.	Март 2021 года	Непомнящая Н.В., зам.директора по УВР
			Анализ заполненных анкет потенциальных наставников и сопоставление данных с анкетами наставляемых. Формирование базы наставников.	Март 2021 года	Непомнящая Н.В., зам.директора по УВР
4.	**Отбор и обучение наставников**	Выявление наставников, входящих в базу потенциальных наставников	Проведение анализа базы наставников и выбрать подходящих для конкретной программы	Апрель 2021 года	Непомнящая Н.В., зам.директора по УВР Канцебовская Н.В., зам.директора по УВР Козлова А.В., руководитель школьного МО учителей Кисель Н.В., педагог-психолог

		Обучение наставников для работы с наставляемыми	Проведение собеседования с наставниками (в некоторых случаях с привлечением психолога)	Апрель 2021 года	Непомнящая Н.В., зам.директора по УВР Канцебовская Н.В., зам.директора по УВР Козлова А.В., руководитель школьного МО учителей Кисель Н.В., педагог-психолог
			Поиск экспертов и материалов для обучения наставников	Май 2021 года	Непомнящая Н.В., зам.директора по УВР Канцебовская Н.В., зам.директора по УВР Козлова А.В., руководитель школьного МО учителей
			Издание приказа об организации «Школы наставников» с утверждением плана работы и графиков обучения наставников	Май 2021 года	Федина А.В., директор школы
			Обучение наставников	Май 2021 года	Непомнящая Н.В., зам.директора по УВР
5.	**Формирование наставнических пар, групп**	Отбор наставников и наставляемых	Организация групповой встречи наставников и наставляемых.	Сентябрь 2021 года	Непомнящая Н.В., зам.директора по УВР
			Проведение анкетирования на предмет предпочитаемого наставника, наставляемого после завершения групповой встречи.	Сентябрь-октябрь 2021 года	Непомнящая Н.В., зам.директора по УВР

			Анализ анкет групповой встречи и соединение наставников и наставляемых в пары, группы.	Ноябрь 2021 года	Непомнящая Н.В., зам.директора по УВР Канцебовская Н.В., зам.директора по УВР Козлова А.В., руководитель школьного МО учителей
		Закрепление наставнически пар, групп	Издание приказа «Об утверждении наставнических пар, групп»	Декабрь 2021 года	Федина А.В., директор школы
			Составление планов индивидуального развития наставляемых, индивидуальные траектории обучения	Декабрь 2021 года	Непомнящая Н.В., зам.директора по УВР
			Организация психологического сопровождения наставляемым, не сформировавшим пару или группу (при необходимости), продолжить поиск наставника	Декабрь 2021 года	Непомнящая Н.В., зам.директора по УВР Канцебовская Н.В., зам.директора по УВР Кисель Н.В., педагог-психолог
6.	**Организация и осуществление работы наставнических пар, групп**	Организация комплекса последовательных встреч наставников и наставляемых	Проведение первой (пробной) встречи наставника и наставляемого.	Январь 2022 года	Непомнящая Н.В., зам.директора по УВР
			Проведение второй (пробной) встречи наставника и наставляемого.	Февраль 2022 года	Непомнящая Н.В., зам.директора по УВР
			Регулярные встречи наставника и наставляемого.	Февраль - май 2022 года	Непомнящая Н.В., зам.директора по УВР
			Проведение встречи- планирования рабочего процесса в рамках программы наставничества с наставником и наставляемым.	Февраль 2022 года	Непомнящая Н.В., зам.директора по УВР

			Проведение заключительной встречи наставника и наставляемого	Май 2022 года	Непомнящая Н.В., зам.директора по УВР
		Организация текущего контроля достижения планируемых результатов наставниками	Анкетирование. Форматы анкет обратной связи для промежуточной оценки	Май 2022 года	Непомнящая Н.В., зам. директора по УВР Канцебовская Н.В., зам. директора по УВР Козлова А.В., руководитель школьного МО учителей
7.	**Итоги работы по организация работы наставничества**	Отчеты по планам работы направлений наставничества	Приглашение на торжественное мероприятие всех участников программы наставничества.	Июнь 2022 года	Федина А.В., директор школы
			Проведение торжественного мероприятия для подведения итогов программы наставничества и награждения лучших наставников	Июнь 2022 года	Федина А.В., директор школы
			Проведение мониторинга личной удовлетворенности участием в направлении наставничества.	1 раз в квартал	Непомнящая Н.В., зам. директора по УВР
			1.Проведение мониторинга качества реализации плана работы (дорожной карты) наставничества. 2.Мониторинг и оценка влияния мероприятий (дорожной карты) на всех участников.	Сентябрь 2022 года	Непомнящая Н.В., зам. директора по УВР

		Мотивация и поощрения наставников	1.Издание приказа о поощрении участников наставнической деятельности. 2.Вручение Благодарственных писем партнерам. 3.Издание приказа «О проведении итогового мероприятия в рамках реализации целевой модели наставничества»	Июнь 2022 года	Федина А.В., директор школы
			Публикация результатов реализованных направлений наставничества, лучших наставников, информации на сайтах образовательных организаций, организаций- партнеров.	Октябрь 2022 года	Непомнящая Н.В., зам. директора по УВР
			Внесение данных об итогах реализации программы наставничества в базу наставников и базу наставляемых	Октябрь 2022 года	Непомнящая Н.В., зам. директора по УВР
			Формирование долгосрочной базы наставников	Ноябрь 2022 года	Непомнящая Н.В., зам. директора по УВР